



# From Lab to Market: The role of collaboration between technology centres and clusters

## Summary



EU Clusters Talks  
12 February 2025, 8:30 – 9:45 CET

An initiative of the European Union



# Od laboratoře na trh: Role spolupráce mezi technologickými centry a klastry

## EU Clusters Talks 12. února 2025

### ZÁPIS

European Cluster Collaboration Platform jménem Evropské komise uspořádala dne 12. února od 8:30 do 9:45 SEČ EU Clusters Talk s názvem „Od laboratoře na trh: Role spolupráce mezi technologickými centry a klastry“, zaměřený na nové příležitosti spolupráce mezi technologickými centry a klastry.

### Program setkání

Moderace: Chris Burns

#### 1. Novinky z ECCP

Ángela Negrete Benedí, členka týmu ECCP

#### 2. Evropské monitorování průmyslových ekosystémů - pohled na mapování technologických center

Els Van de Velde, Senior Expert Competitiveness & Innovation, Idea Consult

#### 3. Evropské monitorování průmyslových ekosystémů - společné působení technologických center a klastrových organizací

Vincent Van Roy, Expert Innovation, Competitiveness & Sustainability, Idea Consult

#### 4. Panelová diskuse

Inge Arents, Managing Director, FlandersFood

Michal Zemko, Executive Director, COMTES FHT a President of Klastr Mechatronika

Kateřina Podaná, Executive Director, Klastr Mechatronika

Braz Costa, General Manager, CITEVE

#### 5. Možnosti financování

Ángela Negrete Benedí, členka týmu ECCP

### Klíčová sdělení

- Klastry hrají klíčovou roli při překlenování propasti mezi špičkovými technologiemi a jejich reálným zaváděním do MSP.
- Přístup ke společnému výzkumu a vývoji představuje hlavní zdroj hodnoty ve spolupráci mezi klastry a technologickými centry.
- Klastry fungují jako důvěryhodní „překladač“ mezi MSP a výzkumnými centry – důležitý je jazyk i důvěra.
- Projekty Pathfinder ukazují, jak mohou AI a senzorické technologie prostřednictvím klastrů transformovat tradiční průmyslová odvětví.
- Osobní kontakt zůstává zásadní, zejména v případech, kdy je součástí spolupráce demonstrace technologií a prototypování.

- Finanční mechanismy, jako jsou cascade schemes nebo voucherové programy, umožňují klastrům efektivně podporovat inovace MSP.
- Sítě založené na důvěře jsou klíčové – klastry jsou úspěšné tehdy, když fungují jako prostředníci budující vztahy.

## 1. Novinky ECCP

- Zapište si termín EU-Ukraine Business Summit
- Registrujte se na C2Lab v Zaragoze, který se uskuteční 19.-20. března 2025
- Registrujte se na CmR Eindhoven v Nizozemsku, 26.-27. března 2025
- Objevte [EMI Technology Centre Mapping Tool](#) a [přihlaste se k odběru newsletteru](#)

## 2. Evropské monitorování průmyslových ekosystémů - pohled na mapování technologických center

*Els Van de Velde, Senior Expert Competitiveness & Innovation, Idea Consult*

Els Van de Velde představila přehled mapování technologických center realizovaného v rámci iniciativy European Monitoring of Industrial Ecosystems, kterou podporuje Generální ředitelství Evropské komise pro vnitřní trh, průmysl, podnikání a MSP (DG GROW). Projekt si klade za cíl vytvořit užitečný nástroj pro monitorování výkonnosti evropských průmyslových ekosystémů se zvláštním důrazem na jejich zelenou a digitální transformaci.

Vysvětlila, že monitorovací projekt je postaven na pěti hlavních pilířích:

- tvorba technologií,
- zavádění technologií,
- investice a financování (veřejné, soukromé i zahraniční),
- nabídka a poptávka po dovednostech,
- konkurenceschopnost.

Mapování technologických center spadá do druhého pilíře – zavádění technologií - a bylo hlavním tématem prezentace.

Cílem mapování je identifikovat a evidovat relevantní technologická centra ve všech členských státech EU. Technologické centrum je definováno jako organizace disponující infrastrukturou a podporující proces inovací „od laboratoře na trh“, která pomáhá MSP překonávat tzv. „valley of death“ při zavádění technologií do praxe.

Tato centra musí:

- působit na úrovních technologické připravenosti TRL 3 až 8,
- přímo spolupracovat s MSP na praktických projektech,
- disponovat vybavením potřebným pro podporu aplikovaných inovací.

Zařazení do mapování vyžaduje splnění souboru kvalitativních kritérií a alespoň dvou ze čtyř kvantitativních kritérií, což umožňuje určitou flexibilitu. Els Van de Velde

zdůraznila, že mapování nezahrnuje univerzity, ale zaměřuje se na organizace působící v pozdějších fázích technologického vývoje.

Výsledný adresář je dostupný online a umožňuje filtrování podle průmyslového ekosystému, technologie nebo úrovně TRL. Obsahuje centra ze všech 27 členských států EU, přičemž silné zastoupení mají jak velké země, například Španělsko a Francie, tak menší členské státy.

Řečnice vyzvala účastníky, aby webovou platformu prozkoumali, ověřili, zda jsou v ní zahrnuta centra z jejich regionu, a případně vyzvali chybějící organizace k registraci.

Profil každého centra obsahuje:

- obecný popis organizace,
- nabízené služby,
- dostupné vybavení,
- a především přímý kontakt na odpovědnou osobu.

Právě poslední zmíněný prvek označila za zásadní pro efektivní propojení MSP s technologickými centry.

### **3. Evropské monitorování průmyslových ekosystémů - společné působení technologických center a klastrových organizací**

*Vincent Van Roy, Expert Innovation, Competitiveness & Sustainability, Idea Consult*

Vincent Van Roy představil výsledky studie realizované v rámci iniciativy European Monitoring of Industrial Ecosystems, která se zaměřila na společné působení technologických center a klastrových organizací. Tato práce je součástí širšího úsilí analyzovat prostorovou a tematickou dynamiku průmyslových aktérů v Evropě. Studie vycházela z dat Technology Centre Mapping a European Cluster Collaboration Platform (ECCP) a jejím cílem je vytvořit sérii osmi tematických zpráv zaměřených na jednotlivé průmyslové ekosystémy, například agro-potravinářství, stavebnictví, mobilitu nebo energeticky náročná odvětví.

Na úvod představil rozložení technologických center a klastrových organizací napříč Evropou se zaměřením na zelenou a digitální transformaci. Například bylo uvedeno, že 60 % technologických center působí v oblasti obnovitelných zdrojů energie a více než polovina se věnuje biotechnologiím a pokročilým materiálům. Podobným způsobem byla analyzována i distribuce digitálních technologií, například robotiky, umělé inteligence, IoT, rozšířené reality nebo blockchainu.

Tyto poznatky byly získány pomocí technik web scrapingu založených na klíčových slovech a následně ověřovány prostřednictvím dat poskytovaných samotnými technologickými centry.

Mapové výstupy ukázaly regiony, kde se technologická centra a klastrové organizace nacházejí společně. Výrazně se například profilují Katalánsko a Baskicko, kde klíčoví aktéři jako Tecnalía nebo Leitat podporují společné inovace.

Mezi konkrétní příklady spolupráce patří:

- Build Denmark a FORCE Technology pracující na chytrých senzorech pro stavebnictví,
- litevský klastr BACC spolupracující s Kaunas University of Technology a společností Continental,
- španělský Aerospace Technology District zaměřený na vývoj leteckých komponent z pokročilých materiálů,
- francouzský Mobility Cluster spolupracující s CEA a CENTUM TS na technologiích pro elektromobilitu.

Statistická analýza na národní úrovni ukázala pozitivní korelaci mezi počtem technologických center a klastrových organizací v jednotlivých zemích, což naznačuje tendenci k jejich společnému geografickému výskytu.

Současně však Vincent Van Roy upozornil na určitá omezení datové základny. Ta souvisejí jak s databázemi ECCP a Technology Centre Mapping, tak s přesností dat získaných web scrapingem, která mohou být ovlivněna například neaktuálními webovými stránkami organizací.

Účastníky proto vyzval, aby dbali na správnost profilů v ECCP a pravidelně aktualizovali zastaralé informace.

#### 4. Panelová diskuse

Inge Arents představila úspěšný příklad tradičního výrobce sušenek ve Flandrech, který ve spolupráci s poskytovateli technologií a výrobními firmami využil AI a senzorické technologie ke zlepšení kvality produktů a snížení odpadu. Tento projekt se následně rozvinul v širší iniciativu nazvanou Pathfinder, jejímž cílem je vytvořit modulární přístup umožňující potravinářským MSP zavádět digitální technologie ve spolupráci s technologickými centry, například Sirris.

Michal Zemko sdílel zkušenosti z plzeňského regionu, kde geografická blízkost klastrů a technologických center podporuje efektivní spolupráci. Zdůraznil význam akcí a networkingu při budování partnerství, zejména v rámci přeshraniční spolupráce s Bavorskem. COMTES FHT podle něj představuje příklad dvojí role v ekosystému jako poskytovatel technologie i člen klastru.

Kateřina Podaná upozornila na zásadní roli klastrů při převádění technických znalostí do praktických řešení pro MSP. Zdůraznila, že firmy často narážejí na obtíže při komunikaci s výzkumníky a klastry zde fungují jako důvěryhodní prostředníci. Uvedla příklad spolupráce členů klastru v oblasti zpracování titanových plechů, která byla umožněna díky jejím úzkým vazbám na výzkumné pracovníky.

Braz Costa popsal, jak portugalský textilní klastr integruje své technologické centrum CITEVE a podporuje mezioborovou spolupráci s odvětvími, jako jsou automobilový nebo obranný průmysl. Uvedl příklady MSP spolupracujících s většími firmami na vývoji textilních senzorů a osvětlovacích systémů pro vozidla. Zároveň zdůraznil, že klastry fungují také jako testovací prostředí pro veřejné politiky – například politika výzkumu a vývoje v oblasti obrany byla nejprve pilotně ověřena v rámci klastru ještě před jejím přijetím na národní úrovni.

Pokud jde o finanční modely spolupráce, Inge Arents vysvětlila, že ve Flandrech klastry využívají kombinaci veřejné podpory a členských příspěvků, přičemž projekty jsou obvykle financovány na nákladové bázi bez success fee. Veřejné mechanismy, jako jsou cascade funding nebo projekty kolektivního výzkumu, pomáhají snižovat vstupní bariéry pro MSP. Michal Zemko potvrdil podobný přístup v České republice a zmínil voucherové programy nebo zvýhodněné ceny pro členy klastru.

Jedna z otázek z publika se týkala toho, jak jsou výsledky výzkumu a inovací začleňovány do průmyslových ekosystémů. Inge Arents uvedla příklad Pathfinderu a dalších kolektivních výzkumných projektů, kde jsou výsledky výzkumu převáděny do praktických demonstrací. Braz Costa doplnil, že pravidelná setkání a tematické pracovní skupiny v portugalském textilním klastru vytvářejí nepřetržitou zpětnou vazbu mezi výzkumníky a firmami. Kateřina Podaná zmínila příklad z oblasti aditivní výroby, kde praktické demonstrace pomohly MSP lépe porozumět inovacím a zavést je do praxe.

Mezi panelisty panovala široká shoda v tom, že geografická blízkost představuje významnou výhodu, zejména ve výrobních odvětvích, kde hrají důležitou roli pilotní provozy a fyzické demonstrace technologií. V digitálních oborech nebo menších regionech však byla tato blízkost považována za méně zásadní.

Inge Arents a Braz Costa se silně shodli na významu osobní spolupráce při testování a demonstraci procesů, zatímco Kateřina Podaná upozornila také na důležitost důvěry a kulturní blízkosti.

Všichni řečníci se shodli, že klastry fungují jako „překladatelé“ a facilitátoři mezi MSP a výzkumnými organizacemi a pomáhají zajistit, aby byl výzkum relevantní a prakticky využitelný. Současně zazněla shoda, že úspěch těchto spoluprací závisí na sdílených cílech, dostupných finančních nástrojích a vzájemném porozumění.

#### 4. Možnosti financování

- Digitální štítek: jednotný zdroj komplexních informací pro zdravotnické technologické produkty; uzávěrka 23. dubna 2025.
- Vývoj a nasazení pokročilých klíčových technologií; uzávěrka 27. března 2025.
- EIC Accelerator 2025 - krátká žádost; uzávěrka 18. prosince 2025.
- Příležitosti pro MSP: výzvy Euroclusters zveřejněné na [European Cluster Collaboration Platform](#).