



EUROPEAN CLUSTER
COLLABORATION PLATFORM

Sailing Ahead: Towards an EU Industrial Maritime Strategy

Summary



EU Clusters Talks
4 June 2025, 8:30 – 9:45 CET

An initiative of the European Union



Plnou parou vpřed: Směrem k evropské průmyslové námořní strategii

EU Clusters Talks 04. června 2025

ZÁPIS

European Cluster Collaboration Platform (ECCP) jménem Evropské komise organizuje EU Clusters Talk s názvem „Plnou parou vpřed: Směrem k evropské průmyslové námořní“, který se uskuteční 4. června od 8:30 do 9:45 SEČ. Cílem akce je představit komplexní přehled evropského námořního průmyslového ekosystému, diskutovat hlavní výzvy a nové příležitosti a představit připravovaný proces veřejné konzultace. Akce představuje důležitou příležitost pro klastrové organizace, průmyslové lídry a tvůrce politik podílet se na formování strategické vize budoucnosti evropského námořního sektoru.

Program setkání

Moderátorka: Chris Burns

Novinky z Evropské platformy pro klastrovou spolupráci

- 1. Novinky z ECCP**
Nina Hoppmann, členka týmu ECCP
- 2. Připravovaná průmyslová námořní strategie a konzultace**
Dario Bazargan, Policy Officer, DG GROW, Evropská komise
- 3. Panelová diskuse**
Laurence Martin, Secretary General, Federazione del Mare, European Network of Maritime Clusters
Leo Budicin, Project Adviser, VDMA AMT - Platform for Advanced Maritime Technology
Lothar Hartmann, Business Adviser, Enterprise Europe Network, TUTECH INNOVATION
Mónica Quesada, Project Manager, Maritime Cluster of the Canary Islands
Piet Opstaele, CEO, Blauwe Cluster
- 4. Možnosti financování**
Nina Hoppmann, členka týmu ECCP

Klíčová sdělení

- Nová evropská průmyslová námořní strategie bude klást důraz na konkurenceschopnost, udržitelnost a suverenitu evropského námořního výrobního sektoru.
- Klastry hrají klíčovou roli při dekarbonizaci lodní dopravy a zajištění vedoucí pozice Evropy v oblasti high-tech stavby lodí a jejich modernizace.

- Přístup k financování, včetně reinvestic z evropského systému obchodování s emisemi (EU ETS), je zásadní pro rozvoj čistých námořních technologií - klastry by měly aktivně prosazovat podporu financování.
- Nedostatek kvalifikovaných pracovníků ohrožuje námořní inovace - klastry musí podporovat rekvalifikační iniciativy připravující pracovníky na digitální a zelenou transformaci.
- Klastry by se měly aktivně zapojit do tvorby strategie prostřednictvím konzultační platformy Evropské komise „Have Your Say“.
- Rozpočtové škrty v USA představují příležitost pro přilákání talentů - klastry mohou využít globální expertizu k posílení inovací v evropském lodním průmyslu.
- Fragmentované regulační prostředí v námořním sektoru vyžaduje, aby klastry prosazovaly koherentní celoevropské průmyslové a environmentální politiky.

1. Novinky ECCP

- [Seznamte se s novou strategií EU pro bezpečný, prosperující a odolný region Černého moře](#)
- Registrujte se na matchmaking v Novém Dillí a Greater Noida, Indie, 29.-31. října 2025
- Registrujte se na matchmaking v Tchaj-peji, Tchaj-wan, 21.-23. října 2025
- Registrujte se na matchmaking v Bac Ninh, Vietnam, 4.-6. listopadu 2025

2. Připravovaná průmyslová námořní strategie a konzultace

Dario Bazargan, Policy Officer, DG GROW, Evropská komise

Dario Bazargan představil připravovanou EU Industrial Maritime Strategy, společnou iniciativu DG GROW a DG MOVE pod politickým vedením komisaře pro udržitelnou dopravu a cestovní ruch. Strategie, iniciovaná předsedkyní Ursulou von der Leyen, má za cíl posílit konkurenceschopnost, udržitelnost a odolnost evropského námořního výrobního sektoru.

Tento sektor je definován široce - zahrnuje nejen stavbu lodí, ale také opravy, modernizace, recyklaci a technologie pro civilní i vojenská plavidla, platformy a podmořské struktury. Součástí je širší námořní ekosystém a strategický hodnotový řetězec zahrnující lodní dopravu, vnitrozemské vodní cesty, offshore obnovitelné zdroje energie a další aktivity modré ekonomiky.

Strategie bude vycházet z klíčových evropských politických dokumentů, včetně Draghiho zprávy o evropské konkurenceschopnosti a zprávy o civilně-vojenské připravenosti Evropy. Draghiho zpráva upozorňuje na závislost Evropy na asijském lodním průmyslu kvůli cenovým rozdílům a vyzývá k opatřením na ochranu a rozvoj evropských kapacit v oblasti komplexních plavidel a nových trhů, například offshore větrné energetiky. Zároveň zdůrazňuje potřebu rozsáhlých investic do dekarbonizace lodní dopravy, které jsou odhadovány na 40 miliard eur ročně až do roku 2050, zejména v oblasti alternativních paliv.

Zpráva ministrů dále potvrzuje strategický význam námořních kapacit, především v oblasti obrany a bezpečnosti podmořské infrastruktury. Poukazuje například na potřebu

specializovaných plavidel vlastněných EU pro údržbu podmořských kabelů, které představují kritickou infrastrukturu pro globální přenos dat. Tato oblast je již řešena prostřednictvím nového evropského Cable Security Action Plan.

Připravovaná strategie je součástí širšího rámce European Competitiveness Compass, který stanovuje tři priority: uzavření inovační mezery vůči globálním konkurentům, propojení dekarbonizace s průmyslovou konkurenceschopností a snižování strategických závislostí. Industrial Maritime Strategy bude v tomto rámci jednou z vlajkových iniciativ společně s dalšími politikami, například EU Port Strategy nebo Sustainable Transport Investment Plan. Společným cílem těchto iniciativ je posílení evropské námořní průmyslové základny a podpora přechodu k čistým, digitálním a odolným námořním technologiím.

Mezi očekávané cíle strategie patří:

- posílení stavby lodí, údržby a high-tech výroby,
- zajištění vedoucí role Evropy ve vnitrozemské a námořní dopravě,
- podpora technologií dvojího užití a námořních obranných kapacit,
- ochrana kritické infrastruktury.

Tyto cíle budou podporovány klíčovými nástroji, jako jsou čistá paliva, digitalizace, přístup k financování, rozvoj kvalifikované pracovní síly a mechanismy spravedlivé transformace.

3. Panelová diskuze

Leo Budicin představil činnost Platform for Advanced Maritime Technology (AMT) v rámci VDMA a zdůraznil jejich zaměření na udržitelnou, digitální a autonomní lodní dopravu. Popsal konkrétní iniciativy, například e-learningové moduly pro námořníky pracující s alternativními palivy nebo aktivity zaměřené na standardizaci digitálních systémů na lodích. Zároveň prosazoval systémový pohled na plavidlo jako integrovanou platformu a zdůraznil potřebu jasnějších definic a společných standardů v oblasti digitalizace.

Laurence Martin přivítala strategický posun Evropské komise směrem ke konkurenceschopnosti a označila jej za dlouho očekávané sladění zájmů průmyslu a evropských institucí. Zdůraznila význam přístupu k financování, investic do výroby čistých paliv a rozvoje dovedností. Upozornila také na potřebu přesměrovat příjmy z EU ETS na podporu energetické transformace lodní dopravy a zmínila nedávnou francouzskou iniciativu na vytvoření národního fondu pro tento účel. Podle ní musí být konkurenceschopnost úzce propojena se zelenou a digitální transformací.

Lothar Hartmann sdílel zkušenosti z Enterprise Europe Network a TUTECH Innovation. Popsal praktické nástroje pro propojování MSP a inovátorů v námořním hodnotovém řetězci, například databázi Partnering Opportunity Database nebo regionální matchmakingové akce. Jako příklad uvedl digitální akci zaměřenou na cirkulární životní cyklus lodí, která propojila aktéry od návrhu lodí až po jejich recyklaci. Zdůraznil potřebu přeshraniční spolupráce a podpory rozvoje perspektivních námořních technologií.

Mónica Quesada vysvětlila, jak Maritime Cluster of the Canary Islands propojuje MSP, akademickou sféru a veřejné instituce s cílem podporovat inovace v nejbližším

regionu EU. Představila projekt H2Heat, který využívá zelený vodík pro zásobování nemocnice teplem a zkoumá jeho budoucí využití v lodní dopravě. Vzhledem ke geografické poloze Kanárských ostrovů zdůraznila význam testování nových energetických řešení a budování pozice regionu jako strategického zeleného přístavního hubu poblíž severní Afriky.

Panelisté diskutovali také širší strukturální výzvy. Leo Budicin upozornil, že mezinárodní charakter námořního sektoru vede k regulatorní roztržitosti, a proto je koordinovaný evropský přístup zásadní. Podpořil technologickou neutralitu při podpoře čistých paliv a vyzval k většímu uznání výrobců námořních zařízení. Budicin i Martin zároveň zdůraznili naléhavou potřebu rekvalifikace pracovníků pro digitální a zelenou transformaci.

Mezi panelisty panovala široká shoda na potřebě koordinovaných politických kroků pro posílení evropské námořní průmyslové základny. Všichni podpořili posun evropské politiky směrem k rovnováze mezi udržitelností, konkurenceschopností a průmyslovou suverenitou. Opakovaně zazníval význam spolupráce mezi institucemi, průmyslovými aktéry i přeshraniční spolupráce.

Všichni řečníci se shodli na významu rozvoje dovedností a podpořili iniciativy Evropské komise zaměřené na vzdělávání pracovníků pro budoucí potřeby námořního sektoru. Stejně tak panovala shoda na potřebě lepšího přístupu k financování, podpory alternativních paliv a harmonizace regulace.

Jedna z hlavních otázek z publika, kterou položil Maik Schmahl z Evropské komise, se týkala priorit pro připravovanou EU Industrial Maritime Strategy. Laurence Martin označila za hlavní priority konkurenceschopnost, rovné podmínky a zjednodušování pravidel. Zdůraznila potřebu zachovat mezinárodní konkurenceschopnost v roztržitěném a nepředvídatelném obchodním prostředí.

Lothar Hartmann, přestože přímo nereprezentoval klastr, popsal svou roli při šíření informací o konzultačním procesu prostřednictvím sítí, jako je Maritime Cluster of Northern Germany, a vyzval k aktivní účasti prostřednictvím platformy Evropské komise „Have Your Say“.

Další otázka se týkala toho, zda evropské klastry zaznamenávají příliv talentů z USA v důsledku tamních škrtů ve financování výzkumu a vývoje. Přestože panelisté nepotvrdili přímý nárůst, Leo Budicin uvedl, že situace představuje strategickou příležitost pro Evropu posílit vlastní průmyslové kapacity, zejména v oblasti lodního průmyslu.

4. Možnosti financování

- Otevřené téma zaměřené na efektivní ochranu hranic a námořní bezpečnost; uzávěrka 12. listopadu 2025.
- WATER; uzávěrka 17. června 2025.
- Dodatečné aktivity pro Evropské partnerství Water Security for the Planet (Water4All); uzávěrka 16. září 2025.