



EUROPEAN CLUSTER  
COLLABORATION PLATFORM

# From Policy to Practice: The Clean Industrial Deal in Action

## Summary



EU Clusters Talks  
12 March 2025, 8:30 – 9:45 CET

An initiative of the European Union



## Od politiky k praxi: Clean Industrial Deal v akci

### EU Clusters Talks 12. března 2025

#### ZÁPIS

European Cluster Collaboration Platform jménem Evropské komise uspořádala dne 12. března od 8:30 do 9:45 SEČ EU Clusters Talk s názvem „Od politiky k praxi: Clean Industrial Deal v akci“, zaměřený na představení opatření obsažených v Clean Industrial Deal, jejich význam pro podporu konkurenceschopnosti a diskusi o aktivitách klastrů při jejich implementaci.

#### Program setkání

Moderace: Jennifer Baker

##### 1. Novinky z ECCP

Nina Hoppmann, členka týmu ECCP

##### 2. Clean Industrial Deal

Zuzana Gentner Vavrová, Policy Officer, DG GROW, Evropská komise

##### 3. Panelová diskuse

Prof. Dr. Hannes Utikal, Project Lead, Cluster Process4Sustainability, Provadis School of International Management and Technology

Katia Ferrari, Cluster Manager, Clust-ER Greentech

Oana Raita, Executive Director, Transilvania Energy Cluster

Steffen Helledie, International Business Consultant, North Denmark EU-Office, Enterprise Europe Network

##### 4. Možnosti financování

Nina Hoppmann, členka týmu ECCP

#### Klíčová sdělení

- Klastry jsou zásadní pro proměnu dekarbonizace v obchodní příležitost pro evropský průmysl.
- Přístup k cenově dostupné energii je klíčový. Klastry musí pomáhat průmyslu orientovat se v otázkách smluv, povolovacích procesů a infrastruktury.
- Zelené veřejné i soukromé zadávání zakázek bude tlačit MSP k dekarbonizaci. Klastry mohou tuto transformaci usnadnit a provázet.
- Společenské přijetí čistých technologií je zásadní. Klastry musí zapojovat nejen firmy, ale také občany.
- Investice do dovedností a zvyšování povědomí mohou aktivizovat MSP i při omezených finančních zdrojích.

- Přeshraniční spolupráce posiluje dodavatelské řetězce surovin, výzkum a inovace. Klastry by měly stát v čele tohoto úsilí.
- Regulace by měla podporovat pokrok, nikoli vytvářet překážky. Klastry musí prosazovat jasná pravidla a sladění politik.
- Klastry fungují jako mosty inovací propojující průmysl, výzkum a veřejnou správu.

## 1. Novinky ECCP

- Představení [pracovního programu Evropské komise na rok 2025](#).
- Přihlaste se do soutěže Young European Entrepreneur Award.
- Byly spuštěny veřejné konzultace k příštímu víceletému finančnímu rámci EU (MFF).
- Zapište si termín [EU-Ukraine Business Summit](#).
- Registrujte se na C2Lab v Zaragoze, 19.-20. března 2025.
- Registrujte se na CmR Eindhoven v Nizozemsku, 26.-27. března 2025.
- Registrujte se na CmR Heilbronn v Německu, 9.-10. dubna 2025.

## 2. Evropské monitorování průmyslových ekosystémů - pohled na mapování technologických center

*Zuzana Gentner Vavrová, Policy Officer, DG GROW, Evropská komise*

Zuzana Gentner Vavrová zdůraznila, že evropská reakce na současné geopolitické a ekonomické tlaky musí jít nad rámec klimatických cílů a aktivně posilovat konkurenceschopnost. Jednou z těchto reakcí je právě Clean Industrial Deal, přijatý 26. února. Zaměřuje se na dva vzájemně propojené sektory: energeticky náročná průmyslová odvětví a sektor čistých technologií. První z nich potřebují okamžitou podporu pro dekarbonizaci, snižování nákladů na energie a zvládnutí globální konkurence, zatímco druhý představuje základ budoucí průmyslové transformace Evropy.

Představila šest strategických „business drivers“, které tvoří strukturu Clean Industrial Deal.

**Prvním je přístup k cenově dostupné energii.** Zuzana vysvětlila, že ceny energií zůstávají hlavním problémem evropského průmyslu, zejména u energeticky náročných odvětví, kde mohou náklady na energie představovat až 40 % celkových výrobních nákladů. Deal podporuje nástroje jako:

- Power Purchase Agreements (PPA),
- Contracts for Difference,
- proti-záruky podporované Evropskou investiční bankou (EIB),

kteří mají stimulovat využívání čisté energie. Současně navrhuje Industrial Decarbonisation Accelerator Act, jehož cílem je zjednodušit povolovací procesy a urychlit přístup k energetické infrastruktuře.

**Druhý pilíř, lead markets**, se zaměřuje na podporu poptávky po nízkouhlíkových produktech. Zuzana představila koncept nízkouhlíkového označování pro klíčová odvětví, například ocelářství a cementářství, a také plánovanou revizi pravidel EU pro veřejné zadávání zakázek v roce 2026, která má zahrnout kritéria odolnosti a udržitelnosti.

**Třetí pilíř** se soustředí na přístup k surovinám a cirkularitu. Evropská komise již realizuje Critical Raw Materials Act a Zuzana zmínila nedávné oznámení strategických projektů zaměřených na zajištění dodávek kritických surovin. Uvedla také připravovaný Circular Economy Act a vznik Critical Raw Materials Centre, které má podporovat společné nákupy a koordinaci trhu.

V oblasti financování a investic představila návrh na vytvoření Industrial Decarbonisation Bank, která by měla mobilizovat až 100 miliard eur prostřednictvím využití prostředků Innovation Fund a příjmů z EU ETS. Vysvětlila také, že rozšíření kapacity programu InvestEU pro sdílení rizik pomůže dále snižovat rizikovost soukromých investic.

V části věnované vnějším vztahům Zuzana popsala plán Evropské komise zahájit první Green Trade and Investment Partnerships s cílem zabezpečit dodavatelské řetězce a rozvíjet vzájemně výhodné obchodní dohody. Zmínila také úpravy mechanismu Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM), včetně záměru uzavřít stávající mezery a rozšířit jeho působnost na další sektory.

Zdůraznila rovněž důležitost sladění politik přímých zahraničních investic se strategickými zájmy Evropy, aby příchozí investice přispívaly k dlouhodobé konkurenceschopnosti.

Posledním představeným pilířem byly dovednosti. Zuzana upozornila, že schopnost Evropy vybavit pracovní sílu kompetencemi potřebnými pro průmyslovou transformaci bude klíčová. Strategie Union of Skills a iniciativa Quality Jobs Roadmap mají být hlavními nástroji pro předvídaní změn, podporu restrukturalizace a zajištění sociálně spravedlivé transformace.

### 3. Panelová diskuse

Hannes Utikal zahájil diskusi zdůrazněním naléhavosti podpory průmyslové konkurenceschopnosti současně s dekarbonizací. Upozornil, že ve frankfurtském chemickém a farmaceutickém průmyslovém parku stále chybí řada základních infrastrukturních předpokladů pro rozsáhlou dekarbonizaci, například vodíkové potrubní sítě nebo národní energetické rozvodné soustavy. Jeho klastr se proto zaměřuje na regionální a národní spolupráci s cílem tyto mezery odstranit a zároveň rozvíjet a škálovat zelené technologie, například zachytávání uhlíku nebo udržitelná letecká paliva.

Katia Ferrari zdůraznila potřebu zahrnout do debaty také společenské přijetí změn. Upozornila, že technologický pokrok a financování samy o sobě nestačí, pokud přetrvává odpor veřejnosti vůči nové infrastruktuře. Její klastr je zapojen do významných projektů programu Horizon zaměřených na zachytávání uhlíku a současně pracuje na budování důvěry a povědomí mezi tvůrci politik i občany. Zdůraznila také význam rozvoje agrivoltaiky

a energetických úložišť prostřednictvím mezioborového dialogu a řešení roztržitého regionálního řízení.

Oana Raita popsala aktivity v severozápadním Rumunsku zaměřené na podporu inovací i občanské angažovanosti. Její klastr vybudoval unikátní infrastrukturu pro testování řešení obnovitelných zdrojů energie a aktivně se podílí na vývoji digitálních nástrojů podporujících energetickou bezpečnost. Prostřednictvím European Digital Innovation Hub a iniciativ net-zero cities se klastr věnuje také změně chování a vzdělávacím programům zvyšujícím povědomí o energetické účinnosti.

Steffen Helledie představil zkušenosti z projektu EE Energy v Dánsku, který poskytuje mikrogranty MSP dosahujícím měřitelných energetických úspor. Projekt ukázal, že samotné poradenské služby mohou vyvolat významné investice, i když grant nakonec není přidělen. Podle něj mohou jednoduché intervence, jako je rozvoj dovedností nebo zvyšování povědomí o ekonomických přínosech, nastartovat významné změny, zejména v energeticky náročných odvětvích s vysokým investičním multiplikátorem.

Mezi panelisty panovala široká shoda v tom, že sladění průmyslové konkurenceschopnosti s klimatickými cíli nevyžaduje pouze regulaci, ale také zapojení aktérů, koordinaci a transfer znalostí. Všichni řečníci se shodli na klíčové roli klastrů při zajišťování těchto aktivit prostřednictvím vzdělávání, inovací a mezioborových partnerství. Obecně byla přijata také potřeba přizpůsobovat řešení různým odvětvím a výrobním modelům, například rozdílu mezi kusovou a kontinuální výrobou.

Steffen Helledie a Katia Ferrari upozornili na problematiku zapojení MSP. Zatímco Steffen zdůrazňoval význam ekonomických pobídek a jednoduché komunikace, Katia upozornila na důležitost vzdělávání a podpůrných služeb klastrů při propojování potřeb MSP s dostupnou expertizou. Hannes doplnil strategický pohled a upozornil na střet různých úrovní ambicí mezi globálními firmami, národními vládami a místními samosprávami. Vyzdvihl potřebu většího souladu politik.

Určitý rozdíl v názorech se objevil v otázce role regulace. Oana Raita podpořila cílené regulační rámce, které umožňují a urychlují pokrok, zejména při rozvoji energetických komunit. Upřesnila, že nepodporuje větší byrokracii, ale naopak legislativu odstraňující existující překážky a umožňující firmám v průmyslových parcích efektivněji sdílet energii. Podobně Katia Ferrari zdůraznila význam regulace jako mechanismu pro sladění aktérů v rámci hodnotových řetězců a upozornila, že zelené veřejné i soukromé zadávání zakázek může představovat silný nástroj motivující MSP k dekarbonizaci.

Steffen Helledie naopak varoval před regulačním přetížením, zejména u MSP s omezenou administrativní kapacitou. Upozornil, že i když jsou MSP formálně vyňaty z některých povinností, například podle směrnice CSRD, jsou nepřímo ovlivněny požadavky přenášenými většími klienty. Helledie proto vyzval k harmonizovaným celoevropským pravidlům, která sníží roztržitost a složitost systému, a zdůraznil potřebu ekonomických pobídek a zjednodušených procesů namísto povinného compliance přístupu.

Navzdory těmto rozdílným pohledům se všichni panelisté shodli, že regulace by měla fungovat jako katalyzátor inovací a transformace, nikoli jako překážka.

Dalším tématem byla flexibilita energeticky náročných odvětví. Hannes Utikal vysvětlil, že míra flexibility silně závisí na charakteru výrobního procesu. Například v chemickém průmyslu je kvůli kontinuálním procesům obtížné upravovat provoz podle aktuální dostupnosti energie. V jiných odvětvích s modulární výrobou je však flexibilita dosažitelnější.

Otázka týkající se surovin vedla k diskusi o potřebě silnějšího vnitřního trhu EU pro sekundární suroviny. Steffen uvedl, že jde o nově vznikající prioritu v rámci Enterprise Europe Network. Současně se znovu otevřelo téma regionální roztržitosti a několik řečníků vyzvalo k celoevropské koordinaci v oblasti surovin, recyklace baterií a dodavatelských řetězců.

Panelová diskuse byla zakončena shrnutím hlavních doporučení pro převod politik do praxe. Hannes vyzval k většímu důrazu na růstové příležitosti spojené s dekarbonizací a zdůraznil potřebu podnikatelsky orientovaného a progresivního narativu. Katia a Oana apelovaly na silnější evropskou spolupráci napříč regiony a sektory a lepší koordinaci výzkumných aktivit a veřejně-soukromých investic. Steffen zdůraznil dvojí roli regulace jako omezení i nástroje podpory a vyzval k harmonizovaným rámcům, které sníží administrativní zátěž a zároveň zachovají klimatické ambice.

#### 4. Možnosti financování

- Innovation Fund 2024 Net Zero Technologies - výroba čistých technologií (clean-tech manufacturing); uzávěrka 24. dubna 2025.
- Innovation Fund 2024 Net Zero Technologies - obecná dekarbonizace (velké projekty, středně velké projekty, malé projekty); uzávěrka 24. dubna 2025.
- Demontrace stacionárních palivových článků v komunitách využívajících obnovitelné zdroje energie; uzávěrka 23. dubna 2025.
- Inovativní výroba vodíku a pevného uhlíku z obnovitelných plynů a procesů využívajících biogenní odpad; uzávěrka 23. dubna 2025.
- Příležitosti pro MSP: výzvy [Euroclusters zveřejněné na European Cluster Collaboration Platform](#).