



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Přínosy FaME pro rozvoj klastrů a klastrové politiky v České republice

DEN KLASTRŮ VE ZLÍNSKÉM KRAJI
4. října 2017

Září 2005 – seminář se zástupci plastikářských firem na půdě FaME

- FaME: prezentace výsledků projektu řízení a měření výkonnosti podniků plastikářského průmyslu (GA ČR: 2003-2005)
- TIC: prezentace klastrové iniciativy v oblasti plastikářského průmyslu – mapování vhodných firem do plastikářského klastru

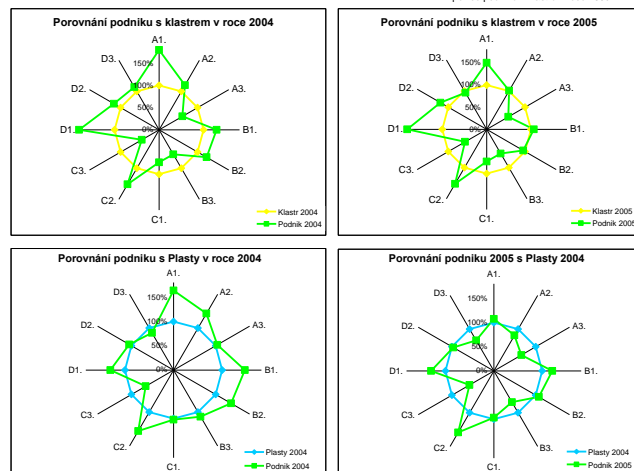
Benchmarking PLASTRu

- zpracování benchmarkingové studie Plastru kolektivem FaME
- licence softwarového produktu

3) Poměrové ukazatele rentability, likvidity, zadluženosti a aktivity

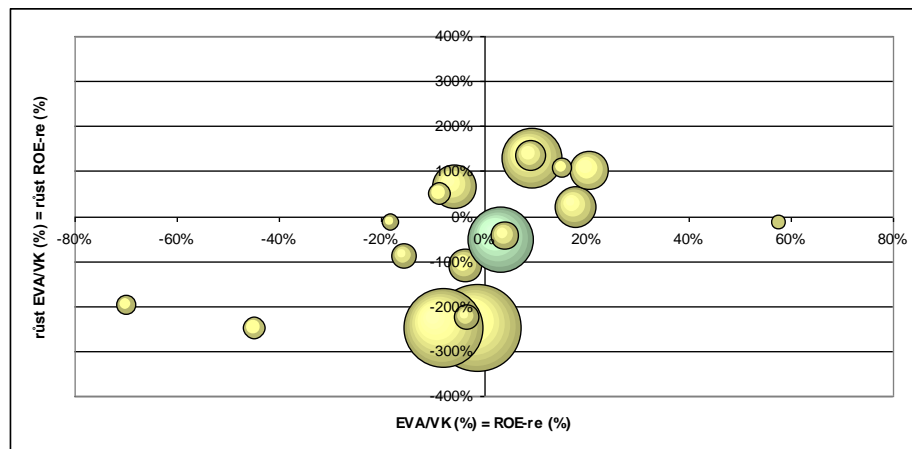
	Podnik		Klaster		Odvětví		Plasty	Pozice podniku*
	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	
A1. ROE	21,4%	14,1%	11,7%	9,3%	15,1%	10,6%	13,0%	2
A2. ROA	11,9%	7,6%	10,2%	7,4%	12,5%	9,0%	8,8%	2
A3. ROS	6,2%	3,9%	10,3%	7,0%	8,5%	6,4%	8,0%	3
B1. Běžná likvidita	1,97	1,63	1,52	1,53	2,35	1,50	1,34	2
B2. Pohotová likvidita	1,16	0,91	0,94	0,96	1,78	1,03	0,85	2
B3. Hótovostní likvidita	0,29	0,13	0,31	0,21	0,24	0,24	0,16	2
C1. Vlastní kapitál/Aktiva	0,45	0,43	0,61	0,59	0,54	0,56	0,44	3
C2. Dl. kapitál/Dl. majetek	1,83	1,86	1,29	1,31	1,54	1,19	1,26	1
C3. Úrokové krytí	5,77	5,06	12,78	8,98	11,76	11,00	8,67	3
D1. Obrát. aktiv	1,91	1,90	0,99	1,06	1,47	1,42	1,47	1
D2. Obrát. pohledávek	6,23	5,73	5,31	4,76	4,30	7,18	5,91	2
D3. Obrát. zásob	7,57	6,24	6,80	6,54	11,07	11,81	8,54	4

*pozice podniku v Klasteru v roce 2005



4) Ostatní poměrové ukazatele za rok 2005

	Podnik	Klaster	Odvětví	Plasty 04
Přidaná hodnota/lázy	19,4%	27,7%	23,3%	23,3%
Tržby na zaměstnance v tis. Kč	2 195	1 561	2 738	x
VH na zaměstnance v tis. Kč	69,00	80,35	116,40	x
Osobní náklady na zaměstnance v tis. Kč	328,31	263,53	304,30	x
Přidaná hodnota na zaměstnance v tis. Kč	424,99	432,04	648,47	x
Doba obrátu pohledávek (dny)	82,88	79,63	50,11	60,95
Doba obrátu závazků (dny)	54,73	69,34	44,26	71,48
Multiplicátor VK	1,89	1,52	1,62	2,02



Klastry a jejich vliv na výkonnost firem

šance nejen pro malé a střední podniky

Drahomíra Pavelková
a kolektiv autorů

tendence malého a středního podnikání

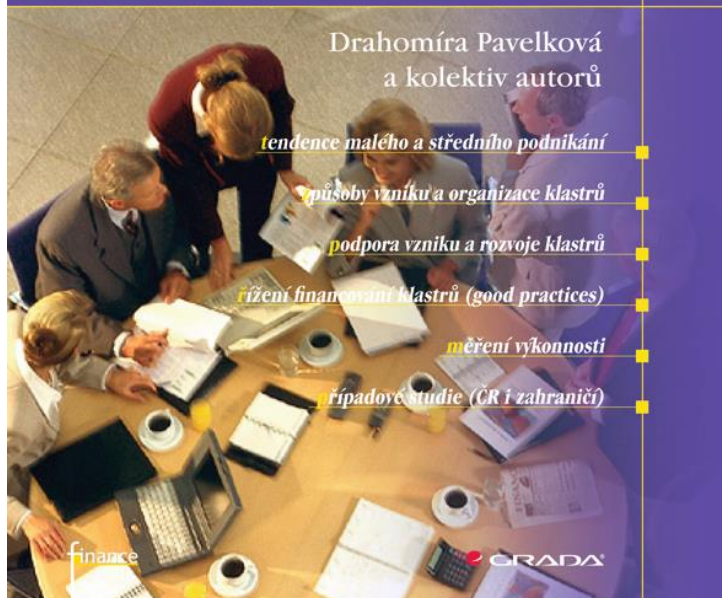
vlivy vzniku a organizace klastrů

podpora vzniku a rozvoje klastrů

řízení financování klastrů (good practices)

měření výkonnosti

řípadové studie (ČR i zahraničí)



finace

GRADA

Vyhodnocení internacionalizačních aktivit klastrových organizací v ČR a jejich ekonomických efektů, návrh opatření na podporu nadnárodní spolupráce klastrů - v rámci projektu ClusterCoop

Zadavatel: MPO ČR

Doba řešení: 08/2012 – 11/2012

Příjemce: Fakulta managementu a ekonomiky UTB ve Zlíně

Průzkum vývoje KO v ČR – strukturované rozhovory s manažery KO

Klastrové organizace (KO)

-identifikace **79 existujících KO** v ČR (z toho 10 - nečinné nebo stagnující klastry)

-šetření se aktivně zúčastnilo **61 KO**

-zaměření šetření na:

- strukturální charakteristiky KO
- management, aktivity a financování KO
- strategii rozvoje KO
- Internacionalizaci, spolupráce klastrů
- inovační potenciál klastrů

Common methodology for the identification of emerging industry sectors in Central Europe - v rámci projektu ClusterCoop

Zadavatel: MPO, CzechInvest

Doba řešení: 2012/13

Příjemce: Fakulta managementu a ekonomiky UTB ve Zlíně

Klastrová politika České republiky a jejích regionů pro globální konkurenceschopnost a udržitelný růst

Poskytovatel: Technologická agentura ČR

Program: TD - Program na podporu aplikovaného společenského výzkumu a experimentálního vývoje OMEGA

Doba řešení: 01/2012 - 12/2013

Příjemce: Fakulta managementu a ekonomiky UTB ve Zlíně

Výsledky

- komparativní analýza klastrových politik ve vybraných evropských zemích
- provedení a vyhodnocení terénního šetření se zástupci veřejné správy a samosprávy, manažery klastrů, zástupci univerzit a VaV institucí
- návrh metodiky mapování klastrů a zjišťování jejich inovačních potenciálů
- analýza současného stavu výkonnosti klastrů a návrh měření výkonnosti a stupně rozvoje klastrů
- hodnocení dopadů klastrové politiky na výkonnost firem, klastrů a konkurenceschopnost krajů

Výsledky

Certifikovaná metodika (certifikace MPO):

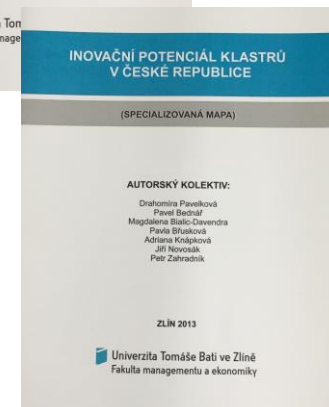
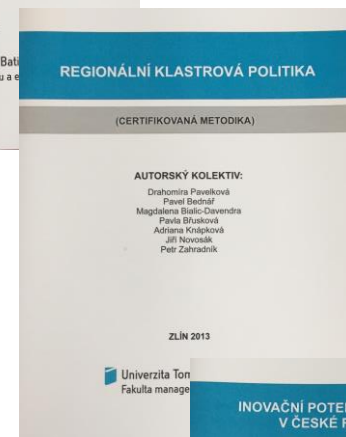
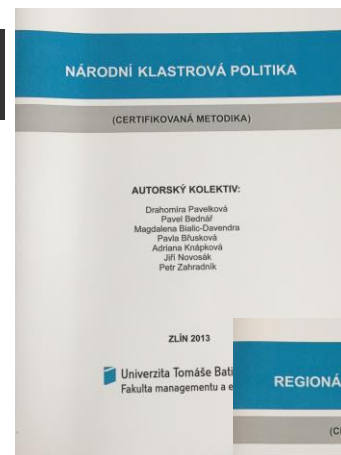
Národní klastrová politika

Certifikovaná metodika (certifikace MPO):

Regionální klastrová politika

Specializovaná mapa s odborným obsahem:

Inovační potenciál klastrů v České republice



Využití metodiky RKP

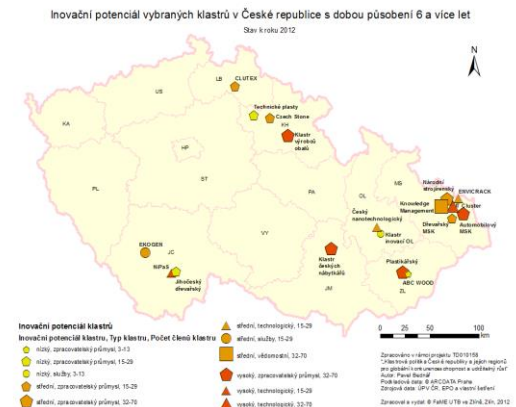
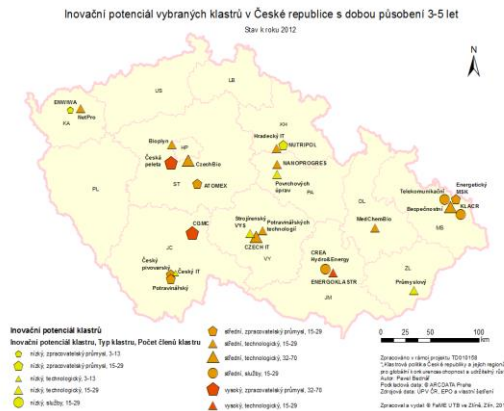
- identifikace klastrového potenciálu v krajích
- facilitace a inkubace klastrů a budování potřebných odborných personálních kapacit pro jejich rozvoj
- podpora inovační aktivity
- tvorba pracovních míst, udržení talentů a kreativních pracovních sil

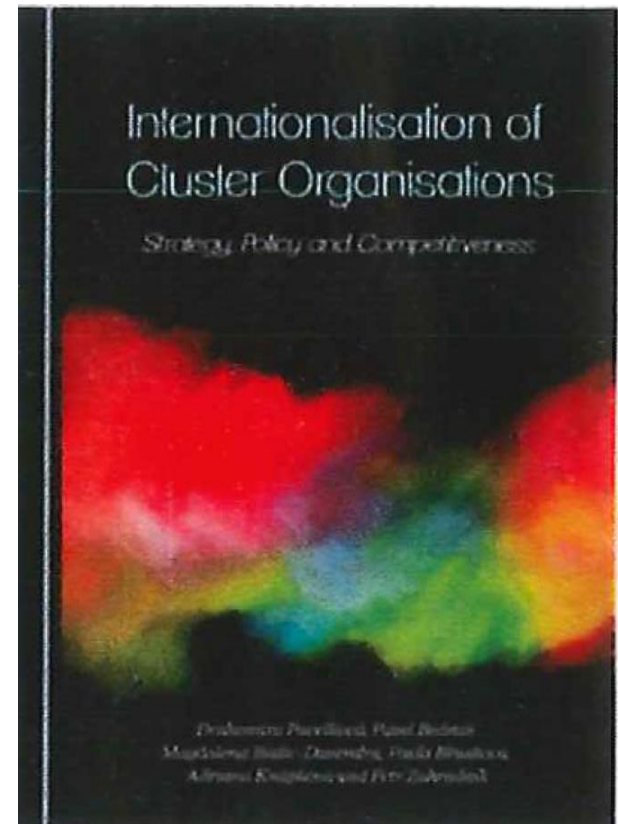
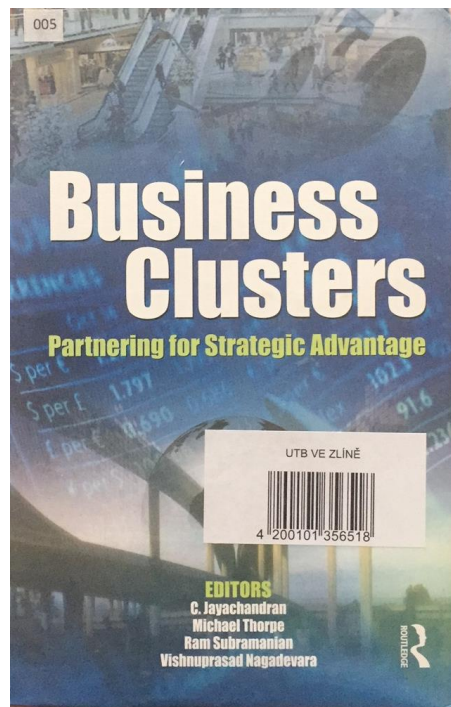
Využití metodiky NKP

- jak podpořit konkurenční výhodu ČR podporou technologicky vyspělých klastrů a klastrů ve společensky významných netechnologických oborech/službách nadregionálního charakteru
- implementace podpůrného programu
- metodika monitoringu a systému evaluace klastrových organizací – certifikace excelentních klastrů

Využití specializované mapy

- ❑ nástroj pro evaluaci inovačního potenciálu klastrů
- ❑ hodnocení dopadu realizace politiky na socio-ekonomické charakteristiky příslušné územní jednotky (regionu) z pohledu inovací
- ❑ nástroj pro evaluaci dopadu veřejné podpory na klastrové organizace a členy klastrů
- ❑ nástroj pro publicitu klastrových organizací včetně mezinárodních přesahů





CreaClust - Přeshraniční klastrová iniciativa pro rozvoj kreativního průmyslu

Poskytovatel: Evropský fond regionálního rozvoje – Program cezhraničnej spolupráce

Doba řešení: 1.1.2011 – 31.12.2012

Partneři: UTB ve Zlíně - FaME

Trenčianska univerzita A. Dubčeka v Trenčíně

Výsledky

- ❑ zmapování a analýza situace a potenciálu (vč. ekonomického) v sektorech tzv. kreativního průmyslu v regionu
- ❑ výběr nejnadějnějších sektorů kreativních průmyslů a získání v nich pro spolupráci a síťování vhodné firmy, organizace a instituce
- ❑ zjištění požadavků organizací a firem z kreativního průmyslu na vzdělávání, kvalifikaci a další charakteristiky lidských zdrojů
- ❑ zformování klastrové iniciativy - vznik Audiovizuálního klastru – Zlínský kreativní klastr

Rozvoj lidských zdrojů v oblasti výzkumu měření a řízení výkonnosti podniků, klastrů a regionů POKR

Poskytovatel: OP VK

Doba řešení: 1.7.2012 – 30.6.2015

Příjemce: Fakulta managementu a ekonomiky, UTB ve Zlíně

Semináře, diskuse, odborníci z praxe, spolupráce



Konference Rozvoj a hodnocení klastrů - 23. 4. 2015

Ocenění Zlatý klaster 2014



Zpracování indikátorů pro hodnocení klastrů v rámci první výzvy OP PIK

Zadavatel: Ministerstvo průmyslu a obchodu

Doba řešení: březen 2015

Řešitel: UTB ve Zlíně – FaME

Výsledky

Navržené indikátory pokrývají:

- strukturální charakteristiky klastrové organizace
- strategii a interakce uvnitř i vně klastrové organizace
- výkonnost managementu klastrové organizace
- poskytované služby a aktivity klastru
- dosažené výsledky s důrazem na oblast výzkumu, vývoje a inovací a oblast internacionalizace

NÁVRH UKAZATELŮ A JEJICH HODNOCENÍ						KATEGORIE		
poř.č.	ukazatele		podmínky	body	max. počet bodů	1 - Excelentní KO	2 - Rozvinutá KO	3 - Nezralá KO
1	Stáří klastrové organizace	uvedte datum konání ustavující schůze po registraci KO	méně než 3 roky	0	2	min. 5 let	min 3 roky	min. 2 roky
			3-5 let	1				
			více než 5 let	2				

REALIZACE PROJEKTU MAPOVÁNÍ A ROZVOJE STROJÍRENSKÉHO KLASTRU VE ZLÍNSKÉM KRAJI

Zadavatel: Zlínský kraj

Doba řešení: 1.9.2015 – 31.12.2015

Řešitel: UTB ve Zlíně FaME

Výsledky

- Analýza stavu a potenciálu rozvoje strojírenského průmyslu ve Zlínském kraji
- Vyhodnocení potenciálu strojírenského klastru z pohledu specializace, konkurenční výhody a inovační kapacity
- Vyhodnocení strojírenského klastru z pohledu dynamiky rozvoje a ekonomického potenciálu
- Rozvoj klastrové iniciativy – facilitace klastru
- Rámcová strategie rozvoje Zlínského strojírenského klastru

Setkání zástupců strojírenských firem zlínského regionu



V4 cluster policies and their influence on the viability of cluster organisations

V4ClusterPol

Poskytovatel: Visegrad Fund

Doba řešení: 1.1.2016 – 31.12.2016

Partneři projektu

Coordinator:



Tomas Bata University in Zlín, Faculty of Management and Economics

Partners:



Alexander Dubcek University in Trencin, Faculty of Social and Economic Relations



University of Szczecin, Faculty of Management and Economics of Services



Tenderix Consulting and Research Limited Liability Company

Výsledky

V4 Cluster Policies and their influence on the viability of cluster organisations

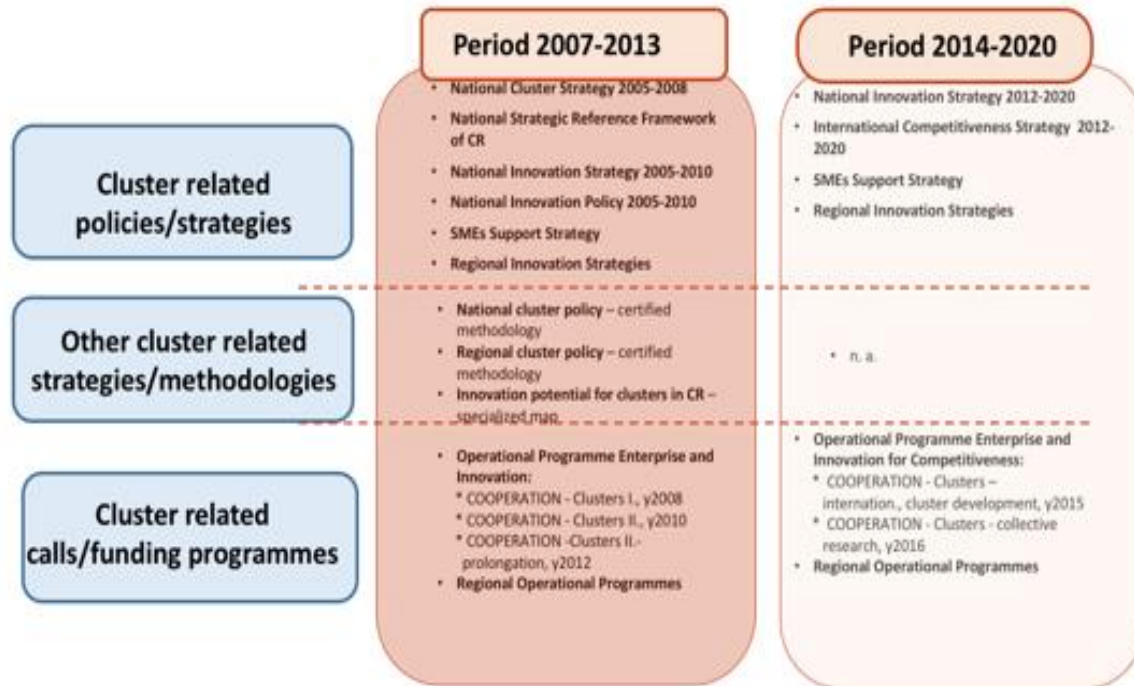
**Cluster Policy Report
Czech Republic**

**Cluster Policy Report
Poland**

**Cluster Policy Report
Slovak Republic**

**Cluster Policy Report
Hungary**

Relevant strategies, programmes, calls assessed through the desk research



Czech Republic - documents - national level (comparison in time)



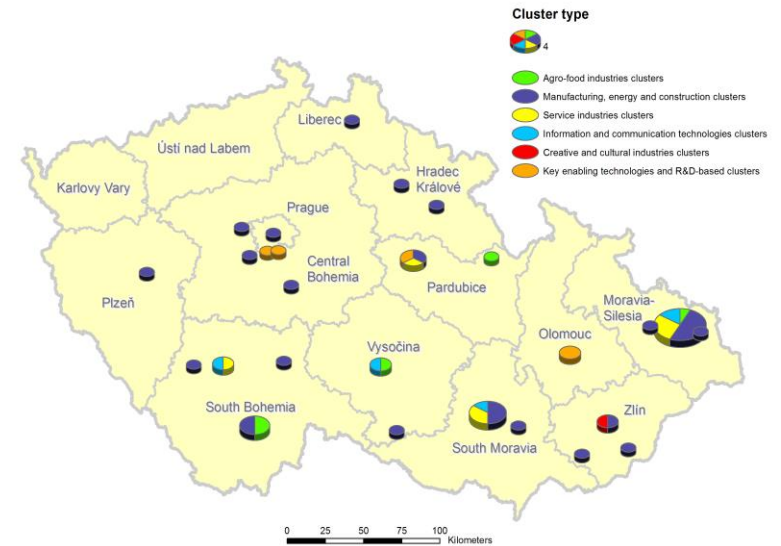
Czech Republic - programmes - national level (comparison in time)



FaME - šetření vývoje KO v ČR a SR (2016)

- ČR - identifikovaných 52 aktivních KO (šetření se zúčastnilo 41 KO)
- SR - identifikovaných 24 aktivních KO (šetření se zúčastnilo 19 KO)

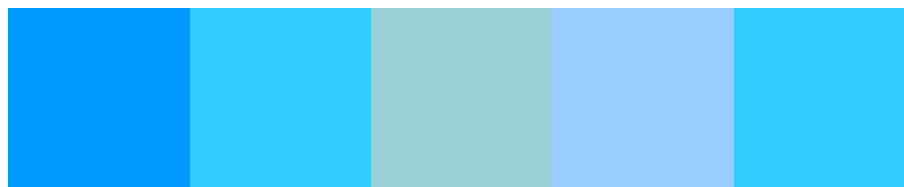
Klastrové organizace v ČR



Konference – 8.12.2016, Praha

- prezentace výsledků za účasti zástupců ministerstev, manažerů klastrů, akademické a veřejné sféry





Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Mostní 5139, 760 01 Zlín

www.fame.utb.cz